

# 建筑工程技术管理模式创新探索

谭 锦

(湖南泽国环保科技有限公司, 湖南 长沙 410005)

摘要: 随着我国建筑水平不断提升, 建筑工程技术管理模式应得到进一步优化, 建筑单位要积极引入新的管理模式、管理理念, 以此更好地提升建筑工程技术管理综合水平, 为我国建筑事业的进一步发展打下坚实基础。鉴于此, 本文将针对建筑工程技术管理模式创新展开分析, 并提出一些策略, 仅供各位同仁参考。

关键词: 建筑工程技术; 管理模式; 创新探索

## 一、建筑工程技术管理模式的基本原则分析

其一, 目标性原则。在开展建筑工程技术管理时, 目标性原则极为重要, 明确的目标能够帮助建筑单位更为高效地对工程展开控制, 从而为后续工作的开展提供指导性意见。同时, 目标性原则能够帮助建筑单位更为细化地展开责任划分, 让每个人都明确自身职责, 这样方可提升管理方案的实施效率。在此过程中, 建筑单位需要对相应的资源展开持续优化, 以此增强资源利用效率。

其二, 全面性原则。在实施建筑工程技术管理时, 很容易受到一些外部因素的干扰, 为此, 建筑工程单位应遵循全面性原则, 对工程技术实施更为全面化的管理。这就需要建筑工程技术管理人员不断优化自身行为, 遵循相应的行为规范, 对全局更为有效地实施把控, 以此在最大程度上保证建筑工程技术管理的效率。

## 二、建筑工程技术管理模式创新的意义

第一, 开展建筑工程技术管理模式创新, 有助于实现建筑资源的价值最大化。随着市场竞争愈发激烈, 建筑工程技术水平也有了非常大的提升, 各类技术、产品在不断更新换代, 在此背景下, 出现了很多资源浪费、混乱化、复杂化的情况, 这对建筑工程技术管理工作的开展极为不利。通过实现建筑工程技术管理模式创新, 能够帮助管理者更为高效地发挥现有资源价值, 提升对建筑资源、技术的应用效率。

第二, 建筑工程技术管理模式创新能够优化工序设置与衔接。实际上, 建筑工程项目非常繁杂, 建筑过程包含多个环节, 不同环节间会互相产生一定的影响, 有时候还会出现交叉施工的情况, 这就需要对建筑工程技术管理模式持续优化, 以此保证各环节的有效衔接, 提升工程效率。

## 三、建筑工程技术管理模式分析

### (一) BIM 技术与 4D 技术融合的管理模式

通过将 BIM 技术引入到建筑工程技术管理中, 能够对其模式展开有效创新, 这也是信息化背景下建筑行业的关键技术内容。在管理过程中, 通过引入 BIM 技术, 能够对建筑工程施工的技术内容、参数、设计等展开模型构建, 以此创设一个三维信息化建

筑立体模型。不仅如此, 将 4D 技术与 BIM 技术融合, 能够实现利用动画模拟工程施工过程, 这对提升建筑工程技术管理水平有重大促进作用。

### (二) PDCA 循环管理模式

在建筑工程施工中, 通过引入 PDCA 循环管理模式, 能够更为高效地对施工计划、检查等流程中存在的问题展开查验, 以此帮助工作人员更为高效地处理相关问题。在此管理模式下, 其闭合式的循环模式, 能够有效强化单位对施工过程的控制, 从而增强技术在施工中的应用水平。在实际应用方面, PDCA 需要结合工程的实际情况设计相应的管理方案, 这种模式对管理执行的效率提出了较高要求。

## 四、建筑工程技术内容及管理要求分析

### (一) 基础施工技术及管理要求

在建筑工程施工中, 基础的稳定性极为重要。为此, 在开展建筑工程施工时, 需要结合基础的岩土结构、分布情况、力学特征等艺术, 展开相应的建筑工程施工技术方案制定, 以此实现对技术管理工作的优化, 保证相应的施工技术能够在施工现场得到更为规范化应用。

### (二) 钢筋施工技术及管理要求

在建筑工程技术管理中, 我们应结合具体的技术方案, 对钢筋的规格、参数、型号等信息展开确定, 保证其符合相应的建设需求, 以此为之后的钢筋焊接、绑扎等工作打下坚实基础。同时, 在施工技术管理中, 我们应对关键工艺展开严格把控, 比如钢筋绑扎、焊接的质量, 会对建筑的整体结构产生极大影响, 必须要严格把控, 方可提升建筑工程质量。

### (三) 混凝土施工技术及管理要求

为进一步提升建筑工程技术管理效率, 对建筑过程中所涉及到的各类工序、流程、技术展开有效控制, 我们必须重视对工程技术管理的创新, 这样方可有效减少工程技术管理中出现问题的概率, 从而进一步提升建筑工程质量。比如, 在进行混凝土浇筑前, 工作人员要对相关模板展开检验, 以此保证其符合相应的施工要求。在检查中, 我们应关注模板的型号、规格是否适配, 这样方

可保证之后施工的顺利开展。通过对建筑工程技术管理展开优化,能够更好地确定混凝土的配比,保证其强度能够符合建筑工程的相应标准。在之后的浇筑环节,通过对建筑工程技术管理实施创新,能够有效提升混凝土浇筑的连贯性、整体性,提升建筑质量。

## 五、建筑工程技术管理模式的不足

### (一) 管理制度层面的不足

在建筑工程中,需要有一个较为完善的管理制度,这样方可对后续工作的开展进行指导,保证计划都能得到落实。但是,在当前很多建筑工程中,对于技术管理的制度缺失,这就导致工程技术管理工作的开展缺乏目的性、规范性,很多管理人员会凭借主观意识开展管理工作,这样会对建筑工程质量产生极大负面影响。

### (二) 管理方法层面的不足

随着建筑工程现场变得愈发复杂,在一些长周期的施工过程中,可能会存在很多不确定因素,这些因素都会对建筑工程施工带来极大负面影响。若是通过建筑工程技术管理,对相应的施工流程、工艺、材料等展开全面化管理,会导致管理人员有极大工作量,从而让施工现场的情况更加复杂,从而导致工程技术管理工作常会出现落实不够到位的情况。不仅如此,落后的管理方法、理念,在很大程度上会对建筑工程施工现场的信息采集造成影响,尤其在一些隐蔽工程中,常会出现各类质量问题、质量偏差的情况,从而影响整个建筑工程质量。

## 六、建筑工程技术管理模式创新策略

### (一) 优化建筑工程技术管理制度

制度是开展高质量建筑工程技术管理的基础,也是为建筑工程技术管理工作开展提供指导的有力保障。通过建设完善的管理制度,能够大幅提升建筑工程技术管理的效率,从而让工程技术能够结合相应的标准、流程展开执行。通过对管理制度不断细化,能够逐渐推动建筑工程技术管理向着更为精细化的方向发展,进一步提升建筑工程施工技术的规范性、有效性,保证施工方案的科学性、合理性。在实际的施工过程中,我们要对建筑工程技术管理制度不断优化,结合实际情况增加、删除相应的制度内容,以此保证制度与施工的协调,让各个工程项目都能达到相应的标准,从而在无形中真正构建一个建筑工程施工保障体系,为工程质量的提升打下坚实基础。

### (二) 创新建筑工程技术管理方法

现阶段,很多新的管理模式、理念都被引入到了建筑工程技术管理工作中,这对突破以往的管理模式有了极大助力作用。但是,由于部分建筑工程技术管理方法较为单一,导致实际的管理效果并不理想,这对建筑工程施工质量也会产生较大影响。为此,我们要善于引入新的管理方法,通过将工程技术管理和信息技术融合的方式,对管理方法展开进一步拓展,为之后的施工问题判

断提供有力依据。通过将信息技术引入工程技术管理中,能够更为高效地对建筑工程施工中的各类信息展开统计与整理,从而让信息条目变得逐渐清晰起来,这对提升建筑工程技术管理质量有极大促进作用。

### (三) 改进建筑工程技术管理理念

若想提升建筑工程技术管理效果,我们要重视对管理理念的创新,这样方可帮助施工单位不断创新管理方案,将新的施工理念引入工作中,从而促进建筑工程技术管理理念得到进一步发展。在管理理念的创新过程中,我们应不断发散管理人员的思维,让他们能够结合现有知识储备、问题展开深入分析,以此不断优化管理水平,形成一套较为完善的管理知识体系,为其后续开展更为高质量的管理工作打下坚实基础。在技术层面,技术人员也应积极学习新的技术知识,不断提升自身技术水平,用先进的理念、意识指导自身行为,从而在建筑施工过程中提出更多创新性方案,并将这些可行性高、创新性强的方案应用到建筑施工过程中,提升建筑工程水平。

### (四) 加强建筑工程技术管理监督

一般来说,建筑工程技术管理工作具有较高的整体性特点,其工作内容会贯穿于整个工程项目中。在建筑工程技术管理中,监督的作用不容忽视,通过开展高质量的监督工作,能够有效提升建筑工程技术管理效率,保证管理内容、流程的合理性、科学性。同时,若想保证管理制度的有效施行,监督的作用也不可或缺,通过有效监督,能够保证管理制度、理念的充分落实,从而帮助管理人员更为高效地执行相应管理方案,保证施工技术能够按照规定的流程、工序开展,从而提升施工方案的科学性、可行性。为提升建筑工程技术管理监督质量,我们可以构建一个较为完善的监督体系,有管理部分的负责人牵头,结合相应的制度、理念展开监督,以此对工程的各个流程展开严格审查,以此促使建筑工程技术管理水平得到进一步提升。

## 七、结语

综上所述,若想提升建筑工程施工管理模式创新的效果,我们可以从优化建筑工程技术管理制度;创新建筑工程技术管理方法;改进建筑工程技术管理理念;加强建筑工程技术管理监督等层面入手分析,以此在无形中促使建筑工程施工管理水平提升到一个新的高度。

## 参考文献:

- [1] 冯速琼. 建筑工程技术管理模式创新探索[J]. 科技风, 2022(2): 3.
- [2] 杨德全. 探索建筑工程管理模式创新与实践[J]. 建筑与装饰, 2021(2): 2.