

# 提升农业科研管理信息化水平策略分析

王江波 任建强

(靖边县农业综合开发服务中心, 陕西 榆林 718500)

**摘要:** 在信息化时代下, 提升农业科研管理的信息化水平, 影响着农业科技创新与成果转化。通过提升科研管理的信息化管理水平, 相关人员能够辅助科研人员完成常规事务工作, 利用信息技术手段, 提升科研管理服务水平和管理质量, 为我国农业可持续发展提供技术支持。基于此, 本文分析提升农业科研管理信息化水平的意义, 分析影响信息化管理的因素, 提出解决策略。

**关键词:** 农业; 科研管理; 信息化; 策略

在农业科技创新发展的时代下, 如何发挥农业部门的重要职责, 促进农业科技创新、成果转化、示范推广, 成为相关人员重视的重要问题。要想保证我国农业可持续发展, 必须要加快信息化建设进度, 构建起与农业科技创新体系相匹配的管理体系。利用信息化手段, 科研管理人员可迅速处理常规事务, 帮助科研人员完成一系列任务, 提升数据统计的准确性和工作效率, 为科研人员提供优质的管理服务。同时, 综合运用信息化技术, 可实现数据深入挖掘, 升级传统科研管理形式, 为打造一流科研团队提供技术支持。本文从提升信息化水平的意义入手, 结合科研管理情况, 分析科研管理信息化水平的提升策略。

## 一、提升农业科研管理信息化水平的意义

在数字化、信息化时代下, 成熟的农业科研管理模式已经不再适应农业新的发展需求。通过采用科研管理信息化, 能够以全新的思维模式和管理模式实施科研管理和项目管理, 提升管理工作水平。

### (一) 升级科研管理部门职能

科研管理部门包括财务部门、科研管理处、科研决策层等。通过推动信息化建设, 能够促进科研项目管理向全程管理方向发展, 使得管理不再以分割形式存在, 增强各个部门之间的协调性。

### (二) 促进全程动态管理实现

通过加快信息化建设进度, 科研管理可采用信息化方式解读项目指南、下发文件精神, 科研人员也可将预立项材料传递给管理部门、决策层, 相关人员可采用无纸化办公形式完成审查。同时, 通过加快信息化建设进程, 能够以信息化方式传递合同签订, 采用全过程管理模式进行项目执行。利用项目管理系统, 相关人员可自动化上传数据, 进行资源共享管理、经费使用管理、项目进度管理、农业种植管理等。此外, 在完成项目管理后, 通过运用信息化管理系统, 可自动统计项目成果, 迅速校对绩效考核内容, 便利管理部门、决策层了解项目实施成果, 促进成果转化和推广。

## 二、农业科研管理信息化建设情况

### (一) 信息化建设水平有待提高

在农业科研管理工作中, 多利用 office 系列软件开展管理工作, 涉及大量静态文本数据, 功能缺乏多样性。在工作联系层面, 多使用 QQ 或其他通信工具, 在归纳处理数据、传递信息、统计和分析数据方面, 很难满足日益增长的科研数据量需求。这样的情况下, 科研管理人员面临着较大的工作负担, 工作效率很难得到大幅提升。

### (二) 管理协调性有待提升

当前, 尽管已经初步建立起硬件设备和局域网, 以及绩效统计系统、财务报销系统等, 但很难实现快速数据信息共享, 实际信息化管理体系使用效率不高。尚未形成完善的信息服务平台, 诸多信息资源以分散的方式存在, 很难精准地分析、整理有效信息。同时, 信息化建设力度有待加大, 部分人员更适应传统工作环境, 未能及时转变纸质材料的工作方式, 很难发挥信息化利用优势。

### (三) 科研管理系统有待完善

当前, 在项目申请、执行、结题阶段, 多采用网络或移动硬盘的方式传输, 很难动态化地监管项目执行过程。多种信息数据分散在各个部门, 很难有效调配物力、人力资源, 不能及时掌握经费使用情况, 各种数据存于不同的部门, 人力、物力资源不能有效调配, 经费使用情况不能及时掌握。在项目执行的过程中, 各个环节的联系性不强, 数据共享性有待提高。在农业科研管理信息化方面, 科研人员获取资源、信息的渠道有待拓展。若不能建设完善的科研管理系统, 容易影响科研选题、人员的科技创新能力。

## 三、提升农业科研管理信息化水平的策略

### (一) 全面提升软硬件建设水平

为顺应信息化社会建设潮流, 信息化建设要求人人参与, 凝聚起信息化建设的共识, 促进科研管理信息化水平提高。首先, 要树立长远的发展目标, 协调好各个部门的力量, 构建信息化管

理工作模式,利用系统进行统一管理。其次,要专门培养和培训信息化专业人才,负责维护系统平台、更新系统功能,保证系统的安全性。要开展面向各个部门的培训活动,如科技人员、档案管理人员、财务管理人员等,要求上述人员深入学习信息化知识,掌握熟练的信息化操作技能,将先进的信息化管理模式、信息技术手段融入科研管理工作中,形成适应工作流程的信息化管理模式,提升科研管理工作效率。此外,加大资金投入力量,重点加强软硬件设备环境建设,解决管线网络配置、网速不稳等问题,提升宽带网速的运行速度,全面整合局域网、网络建设、硬件设备等资源,最大限度地利用。最后,邀请软件开发单位参与,建立起适应科研管理工作的软件系统,将项目申报、科技档案管理、科研数据统计分析、科研经费管理、项目执行管理等内容嵌入到系统软件功能中。还要专门建设信息中心、数字传媒室、三维平台,优化视频会议条件。通过采取以上举措,提升信息化管理和应用水平。

#### (二) 推动项目管理的信息化

要提高农业科研项目管理的有效性,势必要开发一套项目管理系统,负责自动化处理经费收支查询、项目执行、项目验收、项目进度跟踪等情况,分析项目执行中遇到的问题。由于农业科研项目执行具有一定特殊性,在引入或设计管理软件时,很难明确界定项目执行过程,这也是农业项目管理软件开发人员面临的难题。能否推动项目管理信息化,影响着农业科研管理的信息化水平。因此,相关部门应根据实际需求,引入科研项目管理软件,再根据农业科研项目管理流程、操作程序,改造和设计出支持全过程管理的系统,形成全过程管理、记录的模式,自动预警、跟踪和提醒,构建起规范化的管理模式。这样,基于信息系统的支持,项目承担和管理部门可进行密切的互动,科研管理也可迅速了解人资源分配情况、资金使用情况、科研项目运行状态,为项目执行提供依据,确保项目目标得到顺利达成。

#### (三) 搭建农业科研管理信息化平台

在信息化发展的大趋势下,农业科研信息化已经成为支持农业科研工作的重要保障。信息化建设水平,在一定程度上体现了农业科研部门的发展水平。提升农业科研管理的信息化水平,是促进科研管理信息化、自动化的重要保证。为推进农业科研工作稳步进行,必须要获得充分的资金支持,加大科研工作信息化投入,从科研基础数据资源建设过渡到专业信息化建设。通过建设和引入科技数据资源库,提升数字资源的共享性,如电子商务服务平台、科技文献数据资源库等。学科运用软件系统要实现智能分析、智能采集、远程控制等功能,形成适合农业科研发展方向的系统

程序、应用软件,构建起适应科研管理可持续发展的信息化环境体系。在农业部门,主要以科技服务、应用基础研究为主要方向,应将物联网+、云计算、大数据相关的种植管理系统引进来,丰富各种类型的服务信息资源,搭建信息化、多渠道的服务平台,构建新型科技服务模式。

#### (四) 优化科研管理人员考评标准

基于农业部门实际情况,要综合分析科研管理人员职称晋升、职业发展需求,制定和完善评价考核标准,将提升信息化应用水平、创新科研管理方式纳入考核体系,激励科研管理人员学习最新的信息化管理方式。同时,要适当地结合物质和精神奖励措施,引导科研管理人员熟悉各种信息化平台操作模式,使其积极运用信息化管理技能开展工作,为科研人员提供便捷化的服务,促进农业科研管理发展。

#### 四、结语

综上所述,信息化是推动农业科研管理质量提高的重要形式,关乎农业科技发展创新。要想提升科研管理信息化水平,必须要将其视为一项长时间的工程,通过加强软硬件建设、推动项目管理信息化、搭建信息化平台、优化人员考评标准等方式,为农业事业可持续发展注入活力。

#### 参考文献:

- [1] 沈秀平,冯志勇,苏振洪,等.浅谈农业科研管理信息化建设[J].上海农业科技,2007(04):17-18.
- [2] 沈秀平,冯志勇,苏振洪,等.浅谈农业科研管理信息化建设[J].上海农业科技,2007(4):2.
- [3] 刘友梅,樊军,杨立军.新时期农业科研管理存在的问题及对策[J].湖北农业科学,2019(S02):3.
- [4] 王芸芸.农业科研管理存在的问题及相应对策[J].天津农业科学,2016,022(010):148-150.
- [5] 郎荣斌,经艳芬,安汝东.浅谈提升农业科研管理工作质量的措施[J].中国糖料,2013(4):3.
- [6] 晏欣荣.关于提升农业经济管理信息化水平的策略分析[J].中小企业管理与科技,2021(11):2.
- [7] 王娜.浅谈农业科研项目信息化管理的必要性及存在问题[J].现代农业研究,2020,26(2):2.