

提升建筑施工现场质量管理水平的策略研究

曾继海

(景泰县建筑工程质量安全工作站, 甘肃 白银 730400)

摘要: 在城市现代化步伐日趋加快的背景下, 大众物质生活水平不断提高。在国民经济发展中, 建筑行业占据着重要地位, 工程量也伴随经济发展不断增加。通过加强建筑施工现场质量管理力度, 相关人员能够树立先进的管理意识、完善管理制度、优化质量监管体系, 进一步提升现场施工管理水平, 保证工程建设质量。基于此, 本文分析建筑施工现场质量管理的重要性、原则、关键要素, 阐述影响建筑施工现场管理质量管理的因素, 探讨具体管理策略, 以提升施工现场的质量管理水平。

关键词: 建筑施工现场; 质量管理; 策略

伴随国民经济水平稳步提升, 建筑业进入了发展快车道。要想保证建筑施工安全和工程质量, 相关人员应提升施工管理的有效性。对施工方面而言, 不仅要具备大量优秀人才、先进的施工技术, 还要建立科学的管理体系, 为开展建筑施工作业打下基础。从客观角度看, 能否运用先进建筑工程技术, 直接影响企业经济效益、社会效益。通过大力研究现场施工质量管理内容, 相关人员能够充分认识现场施工管理的重要性, 优化施工管理制度、提高施工人员的安全意识, 使其严格遵守工程技术规范和标准, 提升施工技术应用水平、施工质量管理水平。

一、加强建筑施工现场质量管理力度重要性

首先, 通过开展建筑施工的质量管理工作, 相关人员可有效提升施工现场管理水平, 监督建筑物的施工质量, 提升建筑物的安全性能, 避免出现质量问题, 在一定程度上节约后续的维护和修缮费用。其次, 从长远角度看, 通过加强建筑施工现场质量管理力度, 相关人员可提前预防可能出现的安全隐患, 针对性地提升施工质量, 维护建筑企业或单位的声誉, 更好地保障居民住房安全和生活安全。由此, 建筑施工的现场质量管理对建筑单位、大众生活极其重要。

二、建筑施工现场管理的原则

施工现场管理需要多个部门的参与, 相关人员需要运用系统化的理论, 全面开展施工质量管理、施工作业管理、现场管理诊断作业等。其中, 相关人员不仅要严格把控作业标准和规范, 还应把控好现场投入, 并遵循以下三个原则:

(一) 科学合理原则

坚持科学性、合理性原则。相关人员需要根据各项工作内容、土木工程施工规范, 满足现代生产的客观需求。

(二) 经济性原则

坚持经济性原则。相关人员在兼顾施工质量和进度的同时, 应精准计算市场成本, 树立正确的生产观、进度观, 获取一定的经济效益。在施工现场管理过程中, 管理人员也应尽可能地遵循此原则。

(三) 规范化原则

坚持规范化原则。在施工组织和管理环节, 相关人员应向各个部门强调施工标准, 要求施工人员服从统一管理, 避免出现主观意识强的现象, 合理协调施工生产活动, 督促员工认真完成工作任务。

三、建筑施工现场管理的关键要素

(一) 施工人员

在开展现场施工管理工作前, 相关人员需要确定施工人员数量, 根据不同人员的工作特点、属性, 分配对应的岗位, 并根据施工人员的不足, 针对性地开展培训, 提升其专业水平、职业素养。在进入工程施工环节后, 管理人员需要合理安排施工设备、材料

和人员, 推进工程顺利开展, 并根据不同施工人员的工作情况, 合理调整施工岗位。此外, 应塑造良好的现场工作环境, 管理人员应根据天气、季节、地势等客观因素, 灵活制定举措, 调动施工人员的工作积极性。

(二) 施工材料

建筑工地的施工质量标准, 受现场施工材料影响。所以, 在工程项目施工环节, 相关人员应从管理全过程入手, 围绕材料采购、储存、运输、进场等环节, 加大管理力度。在采购材料时, 管理人员应根据建筑施工项目要求, 选择高质量的材料厂家; 在材料储存环节, 要根据材料特性、环境要求, 科学地管理和储存材料; 在材料运输环节, 管理人员应做好各方面的预防措施, 避免原材料出现损坏; 在原材料进场前, 相关人员应严格检查材料质量, 确保质量达到施工标准。

(三) 施工设备

在工业化进程加快的时代下, 建筑施工机械化水平不断提高, 智慧施工、智慧建造成为未来发展的趋势。所以, 在现场管理中, 管理人员应重视相关设备和器械。根据现场施工进度, 施工人员需要运用不同类型的机械化设备。对此, 相关人员需要采用正确的方法, 提高设备管理水平, 发挥各种设备在不同施工环节中的作用。此外, 对于各种机械化施工设备, 管理人员需要做好设备检查工作, 及时排查设备隐患, 保障施工进度、人员安全。

四、影响建筑施工现场管理水平的因素分析

(一) 材料准备问题

在施工过程中, 若施工单位过于追求经济效益, 减少成本投入, 不能按照工程目标标准选择材料, 甚至对所需材料进行处理, 很难达到预期施工标准。同时, 施工单位的专业水准, 也影响着施工管理水平, 若不能及时引入先进技术, 开展专业化技术培训活动, 容易影响施工质量。此外, 在设备安排方面, 若企业不能引进最新的机械化设备、定期维护设备、培训操作人员, 很难提升施工水平, 保障施工质量。

(二) 资料管理问题

在建筑现场施工管理中, 材料管理是尤为重要的环节。若相关人员出现疏漏, 存在施工资料不完善的情况, 容易出现施工偏差, 影响施工质量, 无法达到对应的施工要求。同时, 部分建筑单位会在施工后安排资料管理任务, 很难保证资料整理与建筑进度同步, 影响后续的施工质量。

(三) 施工队伍问题

施工队伍素质与施工进度、施工质量密切相关。对于获得施工资格的企业, 若一味注重经济收益, 不能严格考察施工队伍的专业资格, 开展一系列培训活动, 使得队伍人员缺乏专业知识。这样的情况下, 施工队伍的整体水平参差不齐, 部分人员的安全意识、责任意识不强, 影响建筑施工的现场管理水平。

（四）现场监管问题

在建筑行业迅猛发展的时代，我国不断制定和完善土木工程施工标准和规范。但是，在现场施工设计方面，尚未形成严格的标准。这样的情况下，在现场管理环节，部分人员只完成简单的管理任务，很难深入现场的各个角落。若相关人员缺乏较强的现场监管意识，很难保证施工实际与施工方案相符，及时把控现场安全风险，保证施工人员的人身安全。例如，脚手架常用于施工环节，但是，国内尚未出现这方面的法律规定，形成统一的搭建要求和标准。在施工现场搭建脚手架时，不同施工人员的搭建方式不同，处在一定的随意性，若不能引起重视，容易带来安全隐患。此外，建筑现场中遍布大量施工人员，不同专业人员负责的领域不同，若缺乏严密监督和管理，施工人员难免会出现错误，出现安全隐患。

五、提高建筑施工现场管理水平的有效策略

（一）健全现场管理制度

只有建立科学、完善的管理制度，相关人员才能更好地明确工程目标，把控施工过程，提前强调施工要求，预防相关施工问题，提升施工现场管理的有效性。通过健全现场管理制度，相关人员可针对不同施工环节、细节，制定施工标准，不仅方便管理人员及时发现和解决问题，还便于施工人员了解施工全过程。所以，建筑单位应建立、健全管理制度，为管理人员、施工人员开展工作提供标准。例如，某项目由25栋别墅、6栋高层、1栋超高层组成，三者楼层数量不同，建筑结构存在一定差异。对此，建筑单位应根据实际规模、建设实际情况，针对性地建立管理制度，围绕设备、材料、人力，形成有效的管理标准。同时，相关人员应在思想上重视施工资料管理。在保管、整理材料时，管理人员应认真比对和查验相关数据，发挥资料的价值，解决施工问题。此外，建筑单位应立足实际情况，根据不同工程项目，建立现场管理制度，并根据工程管理需求，完善管理制度，进一步提升现场管理效果。

（二）优化现场监管体系

通过构建和优化现场监管体系，相关人员可及时检查施工人员的工作进度、施工质量，督促施工人员遵守安全守则、施工标准。在现场管理过程中，对于材料质量不符、施工人员操作不正确的现象，管理人员应及时制止，并督促施工人员纠正，保证施工项目达到方案要求，避免出现安全隐患。同时，在监督过程中，相关人员应深入现场，观察细微之处，认真检查工程的重点工序和施工位置，检测工程地基和结构，并采用定期+不定期采样的方式，根据样品，判断实际情况。此外，在展开施工现场管理工作时，管理人员应严格按照现有管理制度，坚持“质量第一”的原则，不断提升工程质量管理水平。

（三）提高施工人员素质

在施工人员进入现场前，相关人员应组织培训活动，并设置考核标准，要求施工人员掌握专业施工要求，提升其专业水平。在培训施工人员时，相关人员可制定系统化的培训方案。一方面，明确安全生产的政策、制度，要求施工人员熟悉具体的安全事项，培养其安全生产意识；另一方面，明确现场操作步骤和工序，介绍容易出现安全隐患的环节；再一方面，对于新施工人员，要针对性地施工安全、防火方面的问题，如搭脚手架、使用安全带、使用安全帽、围挡等。最后一方面，强调不良物质的滥用、场地污染控制指标，要求施工人员及时发现并改正超标的情况，将噪声指标控制在合规范范围内。根据以上四方面的培训内容，相关人员可制定考核题目，要求相关人员熟练掌握专业内容、技术要点、施工注意点。只有经过培训、达到考核标准的人员，才能顺利进

入施工现场。以某综合楼工程项目为例，地上建筑面积为28634平方米，地下一层4546平方米，工程造价为11728万元。此施工项目涉及复杂的内容，且施工规模较大。所以，在施工过程中，管理人员应时刻强调安全生产，监督施工人员是否做好安全措施、摆放安全防护设备，督促其规范行为和施工内容，保证施工人员的人身安全，提升施工质量。

（四）协调现场施工模式

要提升现场施工管理水平，管理人员应具备较强的协调能力、组织能力，凭借敏锐眼光和工程管理经验，协调、优化现场施工模式。根据现场施工情况，管理人员应针对性地制定可行性管理方案，协调好各个施工环节。在具体管理环节，管理人员应明确好不同人员分工，做到各个环节密切配合，及时根据实际情况，协调人员、设备、物料，稳步推进施工进度，提升施工经济效益和社会效益。

（五）引进高素质管理人才

管理人员是执行现场管理工作的重要人员，其管理水平与现场施工效果存在关联性。因此，施工单位应设置严格的考核指标，引进具备专业知识、管理资质和经验的人才。在此基础上，要定期开展培训活动，引导管理人员与时俱进，使其掌握最新的技术标准、施工标准，让管理人员能紧跟建筑行业发展需求。此外，管理人员应参观不同施工现场，了解不同施工现场的管理方法，积累管理经验。

（六）运用信息化监控施工现场

在建筑现场施工中，管理人员把控施工前、施工中、施工后三个环节，全面检查人力、物力情况，核查建筑施工情况。在施工前，管理人员需要全面分析施工现场可能出现的问题，提前制定解决方案，更好地应对和解决问题。在竣工阶段，管理人员需要积极检查各个重要环节，使用专用设备，检查施工工序和技术，确保施工情况达到合同方案要求。为加大现场施工监控力度，相关部门应顺应智慧建造趋势，引入施工信息化系统，运用大数据技术，整合住建领域的数据、统一行业标准，搭建一体化服务平台。借助平台的服务监管模块，相关人员可了解现场施工范围内的人员、设备、项目信息。通过发挥云监控的优势，相关人员可使用手机、电脑，查看工程全景图像、观看监控视频。在完成工程项目后，这些数据可成为监督执法的依据。

六、结语

综上所述，施工现场管理具有重要现实意义，关乎工程成本控制、工程结构质量、工程装饰质量、工程竣工验收备案等工作，要求管理人员和施工人员通力合作，细致地开展管理和施工作业。为提高建筑施工现场管理水平，相关管理人员不仅要重视专业知识、健全管理制度，还应根据现代施工设计要求，优化监管体系，让现场施工人员运用先进施工技术，规范操作流程和施工标准。此外，相关单位应通过引入高素质管理人才、运用科学技术监控现场，提升管理人员的管理水平，更好地约束施工人员，促进建筑行业向持续、健康方向发展，满足广大人民群众的需求。

参考文献：

- [1] 冀向阳. 建筑工程施工现场质量管理存在的问题以及策略分析[J]. 产城: 上半月, 2021(5): 1.
- [2] 王炳文. 房屋建筑现场施工质量管理策略分析[J]. 产城(上半月), 2021(008): 1-2.
- [3] 戴童舟. 探析房建施工监理现场的质量管理策略[J]. 现代经济: 现代物业中旬刊, 2021(012): 60-62.