

# 市政工程建设管理存在的问题及对策探究

张兆勋

(景泰县城市管理服务中心, 甘肃 白银 730400)

**摘要:** 在新时期发展背景下, 我国城市建设脚步不断加快, 市政工程建设得到不断发展, 城市基础设施整体功能得到极大提升, 人们的生活水平得到极大提升。市政工程建设是一项复杂的工程项目, 其建设质量直接影响着人们的出行安全与便利, 很大程度上代表了城市建设整体水平, 如果质量不过关会对城市整体使用功能带来严重影响。对此, 市政工程相关部门要加强对施工建设的管理, 加大各工作环境的力度, 确保工程项目能够高质量、高效率完成。基于此, 本文针对市政工程建设管理存在的问题进行分析, 并提出相应的解决对策, 以期为相关从业者提供参考。

**关键词:** 市政工程; 建设管理; 存在问题; 对策; 研究

近年来我国加强了对城市工程的建设, 促使城市基础设施建设不断完善, 城市基础设施数量与类型不断增多。在此过程中, 市政工程充分发挥自身价值, 促使城市基础设施功能得到有效提升。为有效推动城市建设综合质量, 市政工作要在提升建设进度的同时, 加大对各阶段的管控, 从多方面入手构建新时期下的工作保障体系, 针对其中可能存在的问题落实有效应对措施, 以确保建设工程能够保质保量完成, 避免出现工程偏差。

## 一、市政工程建设管理要点分析

### (一) 市政工程建设管理范围

市政工程建设管理涉及范围较广, 主要包括城市桥梁、给排水等设施的建设, 与人们的生活生产联系紧密。项目种类的丰富性决定了其施工管理的复杂性, 不同的施工类型、使用功能等, 有着不同的管理要求。首先从施工现场方面分析。市政项目建设现场往往较为狭窄, 地下管道线路设置复杂, 在建设过程中容易遇到多种突发情况。同时项目建设管理的影响因素较多, 包括天气变化、原材料、施工周边社会关系等, 这些都是影响施工进度与施工质量的重要因素。这就表明, 市政项目在建设管理过程中要全面分析潜在影响因素, 采取积极方式进行干预管理, 做好预防管理工作。其次从施工工艺层面分析。市政建设项目工种差别较大, 不同的施工单位与设计单位, 不同的施工人员所表现出的施工工艺存在较大差异。但目前施工人员的专业水平与综合素质参差不齐, 给施工管理带来一定难度。市政工程施工面较广、施工队伍较多, 各部门之间达成相互协作才能促使项目的顺利进行。市政工程项目很大程度上反映了城市的经济发展现状与文化内涵, 具有重要的政治意义与社会意义, 相关部门要加强对各环节的监督管理, 以提升项目质量与效率。

### (二) 市政工程建设环节特征

了解建筑各个环节的特征表现, 对提升项目管理效果具有积极作用。对此, 管理部门要注重明确出市政工程项目建设中各个环节的重点, 确保能够依据管控指标对各个环节进行综合管理。首先, 在项目建设前, 管理部门需要对工程材料、产品等进行系统化检查, 参照相关标准制定管控方案, 以保障后续生产建设质量。其次, 在项目建设过程中, 管理部门要结合项目内容制定具体施工标准, 并配置先进检测手段与设备对各个施工节点进行深入建设, 及时发现建设问题并解决问题, 以此提升管理效率。在管理过程中, 管理部门要组织各单位、部门进行研讨, 依据工程项目特征进一步完善管控方案, 以此提升综合管理效率。

## 二、市政工程建设管理存在的问题

### (一) 施工建设过程监督力度不足

在新时代背景下, 我国市政建设工程数量不断增多, 城市建

设规模不断扩大, 促使市政工程建设规模越来越大。但由于市政工程项目本身施工周期较短, 为确保在规定时间内完成工程项目, 部分施工单位会出现盲目追赶工期、施工建设过程监督不力等问题。再加之部分施工人员综合素质与专业技能水平较差, 施工工艺水平不足, 导致施工项目质量无法达到预期标准, 出现违规操作、偷工减料等问题, 给整体项目带来较大质量隐患。

### (二) 施工人员整体素质有待提升

市政建设项目的建设离不开不同部门员工、不同角色人员的积极配合, 这就表明各部门人员的整体素质很大程度上决定着市政项目的建设质量与效率。但目前市政项目人员整体素质较为不足, 一方面管理队伍中存在一些兼职人员与非专业人员, 他们往往缺少专业的施工技术, 所应用的管理方法不科学, 导致项目开展过程混乱无序, 无法达到理想管理效果。另一方面施工人员整体素质相对较低, 部分人员缺少相应的施工资质或严格的施工技术, 没有经过专业施工训练, 无法满足施工建设项目需求, 在建设过程中常出现不按照施工标准与规范施工的现象, 对市政工程项目进度与质量带来一定影响。

### (三) 施工管理制度有待完善

施工管理制度是确保各项管理活动有据可依的重要标准, 若缺少完善的施工管理制度, 则会导致整个管理过程无章可循、混乱等问题, 影响市政项目建设。目前部分施工单位尚未建立完善的管理制度, 比如有的施工单位为尽快完成项目建设, 在施工过程中缺少对质量问题的严格审查, 监管过程存在漏洞, 进而导致最终项目出现质量问题。有的施工单位在制定管理制度时因过于注重施工进度, 缺少对施工质量内容的全面细化, 进而导致后续建设过程缺少相应的制度进行约束, 导致施工现场安全性差, 存在一定的安全隐患。施工管理制度是约束各项管理行为与质量活动的依据, 若施工单位长期处于赶工状态, 缺少对管理制度的完善, 忽略对质量问题的监管, 则很容易导致安全问题与质量问题出现。

## 三、市政工程建设管理有效对策

针对当前市政工程建设管理存在的问题, 笔者认为施工单位、监管部门等需要立足实际, 从多角度入手构建完善市政建设管理体系, 从而确保工程质量, 避免出现工作偏差。相关部门可从以下几点入手:

### (一) 做好前期准备工作

市政工程前期准备工作是保证后工程质量、工程安全的关键所在。为了实现这一目标, 相关单位需要做好实地考察工作, 随后借助现代化技术制定有效的施工和质量管控方案, 且施工单位在这一过程中需要结合实际与其他进行全面沟通, 落实好各方各

环节的职责任务。此外,在前期准备阶段,市政工程管理单位可应用现代化技术手段对工程建设全过程进行质量把控,借助人工智能等先进技术与模式实施有效监管,这些都应在施工前期做好充分准备与方案计划。不仅如此,施工单位在施工之前,需要及时查看施工任务书与质量标准、规范,排除其中可能会影响进度与质量的问题,并把控现场施工的情况。随后,可以采取相关的技术以及措施,做好协调工作,尽可能地排除施工中出现的矛盾,实现施工动态平衡管理。

## (二) 规范监管机制

监管机制的落实可以提升整个工程项目的管理质量。首先,进一步完善市政管理体系,明确管理的准确目标,制定科学合理的管理制度。实际上,科学、有针对性的质量监管体系,利于施工单位监督市政工程整体质量,这样能够保证工程施工与符合国家规定标准。其次,围绕人员主体,结合实况制定并落实责任制,施工单位依据人员工作情况对其进行奖惩,做到按劳分配、奖罚分明;单位建立完善的施工管理制度,可以在最大程度上降低工程质量问题的影响,如其中的原材料质量、半成品加工问题等,且这一措施也能够确保工程施工在施工制度体系管理控制下进行。再次,施工单位需要选择有一定社会影响力的原材料供应商,这样能够在最大限度上避免因原材料供货不足、质量不达标而产生的工程中断问题。不仅如此,施工单位的管理人员也要重视原材料的检验,也需要结合实际标准将材料按照种类进行摆放、存储。最后,围绕工程安全性原则,约束责任主体。市政工程的安全性决定着民众以及施工人员的实际利益,市政管理部门需要重视这一点。在实际发展中应管理部门强化当地政府的诚信建设,借此对质量责任主体进行约束。不仅如此,在市政工程的建设中,相关部门需要围绕相关的管理条例,对施工单位、设计单位的质量责任进行记录,并将多种没有保障体系的工作机制纳入到保护范围之内,以此来确保后续工程的安全性。

## (三) 提升人员综合能力

技术人员综合能力、素养等在很大程度上决定着施工进度、工程质量,且当前越来越多的建筑机械被引入到施工过程,这就需要技术人员掌握机械使用方法。因此施工单位需要重视技术人员综合能力提升,确保工程整体质量。为了完成这一目标,施工单位可从以下几点入手:首先,管理人员可逐步提升工作人员安全化意识,如在施工现场布置警示牌、转发安全管理公众号等,且管理人员要做好监察工作,引导技术人员按照施工标准进行操作;管理人员定期对施工现场、设备等进行检查,若发现相关问题需要及时报备,从而解决问题;其次,从多角度入手,提升市政工程施工人员综合能力。为了确保市政工程的安全管理以及质量控制有效性,施工单位应对人员进行培训。在这一过程中市政单位管理人员可定期组织施工人员、技术员等参与培训,使其掌握不同器械使用标准、注意事项等,切实强化其整体素养,确保市政施工的整体质量和安全性。安全管理以及质量控制培训应落实到每一环节,同时施工单位也要落实必要的奖励机制。通过这一有效措施,组织在职人员积极参与各类培训,提升他们的操作能力。最后,市政施工单位应提升施工人员责任心,促使其技术水平、思想意识的发展,同时单位也要做好业务考核工作,通过提升人员综合能力更好地管控工程质量。这样,施工单位从多角度入手,围绕技术人员能力提升开展相应培训活动,能够为后续施工顺利开展做好充分保障。

## (四) 加强市政工程监理单位的监督管理职能

实际上,监理单位主要工作内容是对施工单位工作进行有效约束以及监督,因此为了确保整体工程进度,则需要强化市政建设企业管理人员监管意识。相关人员需要严格按照技术和生产标准进行监理,对工程建设进度、质量以及安全系数等进行有效把控,做好不同部门之间的协调工作。除此之外,监理单位在发展中应借助培训的方式进一步提升监理人员整体工作能力,使其可以更好地胜任岗位。随后,监理单位可结合施工方实况派遣强技能的监理人员,使其从施工技术、方案等胶乳入手,借助有效的监督收单对工程项目进行管理。在不同阶段,监理人员需要深入把握施工中相应情况,避免出现安全类问题,借此来提升工程施工质量。

## (五) 扎实现场施工质量管控

在整个施工过程中,现场工序与施工质量有密切联系,同时其也是确保工程质量的核心内容。基于此,施工单位应侧重对施工现场的质量管控,将工程质量重心由工程检查转向事前操控,这样可以确保工程进度和质量。多数情况下,施工工序质量把控主要是技术人员借助数据统计法,技术人员对数据进行有效把控以及分析,可以确保工序质量的稳定性。现阶段大多数项目的施工环节为检验、分析以及判断,对此施工人员需要严格按照相应工序完成操作;项目的必要条件包括操作者、建筑材料、施工环境等,施工单位应将这几项条件结合起来进行科学配置与协调,可利于保证工序的稳定。

## (六) 落实全面质量管理

结合实际进行分析,市政工程施工整体质量关系着工程使用阶段的整体性能是否满足设计需要。因此在施工质量管理上需从以下几点入手:首先,始终围绕人本原则。质量管理在一定程度上决定着市政工程使用阶段是否可以体现其性能,且落实全方位质量管理是一个全面性、连续性的管理工作,需要施工单位将其贯穿于工程项目施工整个阶段,始终围绕施工前把控、施工中把控、施工后定期检验的原则,以此来保证整体工程质量。其次,施工单位应制定并完善有针对性、科学性的质量保障机制,借助质量管理部门、人员等对工程施工质量进行有效把控,避免施工质量出现偏差。最后,施工单位应结合实况,有效组织人力机械等对质量进行有效控制,运用全新技术手段检验不同阶段工程质量,若存在问题则需要及时制定解决方案。

## 参考文献:

- [1] 邹金强.探究市政工程建设管理存在的问题及对策[J].城市建筑,2020,17(20):2.
- [2] 周艺.浅议市政工程建设质量管理存在的问题及应对措施[J].建材与装饰,2017(011):128-129.
- [3] 李志华.浅析市政工程建设管理存在的主要问题及其措施[J].环球市场,2018(10):1.
- [4] 陈容.市政工程项目招投标管理现状及发展初探[J].乡镇企业导报,2022(5):3.
- [5] 尚丽红.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策研究[J].城镇建设,2021(5):0291.
- [6] 永锐耿.市政工程管理质量与控制体系的建立和完善[J].工程建设,2021,4(2):109.