

# 高校采购中存在的问题与对策研究

尹荃 王乐佳<sup>通讯作者</sup>

(成都工业学院, 四川 成都 610000)

**摘要:** 随着高校规模以及学生数量的不断增加,高校在教学、科研以及基建等方面的投入不断扩大。而采购工作是其中的关键环节之一,只有做好采购环节,才能够为高校实现持续发展奠定坚实基础。然而,在高校采购过程中存在着诸多问题,比如说采购之前并未做好论证工作、缺少采购监管机制、采购人员专业素养参差不齐等问题,严重影响高校采购工作的顺利进行。对此,本文就高校采购中存在的问题以及相应对策进行简要分析,希望为广大读者提供一些有价值的借鉴和参考。

**关键词:** 高校; 采购; 问题; 对策

当前,我国高等教育领域获得蓬勃的发展,高校学生数量与日俱增,学校规模逐渐增大,各层级政府对高校投入的资金也随之不断增多。为了给师生提供一个良好的教育和生活环境,促进科研发展,高校往往在采购方面投入了大量的资金,用于购买先进的科研仪器、教学设备以及加强基础设施建设。但由于高校并没有就采购工作制定完善的规章制度,监管机制也并不健全,部分采购工作人员缺乏经验,素养参差不齐,导致高校采购管理水平较低,不仅容易给高校造成巨大的经济损失,同时也容易滋生贪污腐败行为,从而影响高校健康持续发展。对此,高校有必要重视和关注采购工作,并建立健全的监管体系,出台相关制度,打造高质量的采购队伍,以此提升高校采购工作实效,从而为高校实现持续发展奠定坚实基础。

## 一、高校采购管理过程孩子能够存在的问题

### (一) 采购之前并未做好充分论证工作

当前,高校采购工作往往是根据采购申报计划完成相关采购任务,尽管学校对采购工作有着明确的要求,采购之前需要对所采购的设备、仪器、材料等进行充分的使用价值论证,才能批准进行采购,但由于论证过程耗时较长,且烦琐复杂,导致部分采购人员为了追求工作效率,往往忽视这一环节,从而导致重复采购、过量采购等问题的出现。除此之外,部分高校尽管在采购之前,对即将采购的设备、仪器的适用性、合理性以及紧迫性等进行了论证,但往往流于形式,并未从高校发展的角度出发,也并未结合高校的发展目标、专业定位等实际情况,导致盲目采购、无规划采购等问题的出现,这样做,不仅导致所采购的物品无法满足学校发展的实际需求,同时也会造成高校资源的严重浪费

### (二) 缺乏健全的监管机制

经过笔者实践调查发现,部分高校对采购工作并不重视或认识不充分,并未建立健全采购方面的规章制度和监管机制,导致采购工作面临诸多挑战。首先,高校缺乏专业的采购人员,很多采购工作人员并不是科班出身,他们并未经受过严格的采购培训,对采购工作的理解和认识相对浅薄。其次,采购流程存在漏洞。

这导致很多供应商为了获得合作资格,往往会采取各种手段,比如说串标、围标等手段,给高校造成较大的经济损失。最后,高校监管机制不健全。当前很多高校都已经设立了专门的纪检或监管部门,但很多工作人员对采购流程、所采购的设备、采购制度等不熟悉,也并未对采购工作进行深入研究,导致监管工作缺乏实效,无法对采购工作进行有效监管。

### (三) 采购评标方式相对单一

经过笔者调查发现,当前大部分高校主要采取的评标方式为“低价中标”法,这种评标方法相对单一,一些供应商为了获取利益,往往先以低于成本的价格中标,之后为了保证利润,会在具体执行过程中变更设备规格或型号、将设备中的关键设备替换,以次充好等诸多问题,导致高校所采购的物品无法正常使用,从而严重影响高校科研、教学等工作的顺利进行。

### (四) 采购人员专业素养参差不齐

高校采购部门的工作人员专业素养参差不齐。部分高校采购人员对市场了解不深入,收集、分析信息能力较差,导致对供应商的实际情况了解不充分,从而影响采购工作的顺利进行;部分采购工作人员知识面狭窄,针对一些专业性较强的设备,无法深入了解其性能以及相关参数;部分工作人员谈判技巧不熟练,甚至为了个人利益而牺牲高校利益,与相关供应商沆瀣一气,进行暗箱操作,泄露竞标秘密,从而严重影响高校的未来发展造成严重阻碍。

## 二、新时期高校采购工作创新策略

### (一) 做好论证和调查工作

为了顺利采购到适合的物品,高校应在采购之前做好详细的调查和论证工作。首先,高校应做好采购计划论证工作。针对相关物品的适用性、合理性以及紧迫性等方面开展详细论证,确保论证过程科学、高效。同时,高校还应做好调查工作,可以通过实地调查、资料分析、问卷调查等多种方式,了解供应商的资质、能力、信誉、口碑等情况,确保供应商具备强大的综合实力,能够为高校提供高质量的产品和售后服务。最后,高校应提前做好

规划工作,在每年年初制定本年度的采购计划,并邀请校外专家、专业教师以及行业人才来校开展综合论证,同时为了了解采购情况,可以去相关企业、兄弟高校开展实地调研,了解相关设备的使用以及配置情况,综合考核高校实际情况。并且在设备的招标、验收等过程中,专业教师也应该全程参与其中,从而确保采购工作的顺利完成。

### (二) 加强采购人才队伍建设

采购人才在高校采购工作中扮演着重要的角色,他们在采购过程中发挥着重要的作用。对此,高校有必要加强采购人员队伍建设工作,以此为推动高校持续发展奠定坚实基础。首先,高校应定期组织和开展法律培训活动,加强采购工作人员法律意识,使他们熟悉市场经济规律,从而提升他们的采购专业素养,使他们在采购过程中严格遵守相关法律法规,避免发生违法违规行为。同时,高校还应定期开展相关业务培训活动,通过这样的方式,使他们了解设备的构造、操作步骤、维护保养等相关知识,这不仅能够提升采购工作人员专业素养,同时还能够帮助他们在采购过程中更加精准地评估设备的质量和性能,帮助他们采购到性价比高的设备。

除此之外,采购人员也应该加强自身的学习。在新时期,采购工作人员应树立终身学习思想,通过多种渠道和方式,学习谈判、沟通技巧,从而帮助他们在与供应商谈判、沟通过程中占据有利地位。同时也应及时了解采购设备的国际发展最新动态和市场信息,从而精准把握市场价格,帮助高校采购到物美价廉的设备。除此之外,采购人员还应加强职业道德学习,树立廉洁公正的工作作风,坚决抵制腐败、贪污等行为,确保采购过程公正、公开以及透明。

### (三) 采取多种形式的评标方式

在以往的高校采购评标过程中,往往采用“低价评标”的方式,选择与价格最低的供应商开展合作,这种评标方式存在较大的风险。对此,在新时期,高校在采购过程中应采取多种形式的评标方式,不仅要对其提供的产品价格进行考量,同时也需要对其信誉、售后服务、生产能力、资金实力、产品质量等方面进行综合评比,从而与性价比最高的供应商开展合作。

### (四) 完善采购管理以及监管制度

为了使高校采购工作更加制度化、规范化、科学化,高校有必要建立和完善采购管理制度。通过这样的方式,有效地避免人为因素对采购过程的干预,使高校采购工作能够遵循相关制度、规定顺利进行。除此之外,高校还应紧跟时代发展趋势,充分利用互联网技术,及时公开招标的整个过程以及结果,提升采购工作的透明度,同时还能够接受纪检部门以及社会公众的监督,以此确保整个采购过程公正、公平、透明。

### (五) 建立供应商信息系统

为了顺利开展采购工作,高校可以依托网络技术,构建一个供应商信息系统,以此提升采购工作实效。首先,可以建立详细的供应商档案,记录相关供应商的信息,比如说历史合作情况、信誉、售后服务等。其次,高校可以定期召开供应商会议,及时与相关供应商进行沟通,了解他们的实际动态。同时,定期对供应商信息系统的内容进行更新和评估,以此确保该系统的科学性和真实性。总之,通过这样的方式,高校采购部门能够全面了解和掌握供应商的信息,从而为后续采购工作的开展奠定坚实基础。

### (六) 建立采购管理系统

在新时期,提升高校采购效率和质量的重要前提是构建采购管理系统。当前,信息技术飞速发展和广泛运用,给人们的生活和生产带来了巨大的便利。对此,高校应紧跟时代发展趋势,将信息技术与采购工作进行有机融合,构建一个集成化的采购管理系统,使其更加智能化、信息化,以此提升采购工作效率和质量,减少因人为问题而产生的错误。该系统涵盖多个模块,比如说订单管理、采购申请、供应商管理、财务结算等,通过这样的模块设计,使采购工作全程电子化,不仅便于管理,提升采购工作效率,同时还能够使其流程透明化。除此之外,系统中还应具备数据分析功能,通过对相关产品的数据收集和分析,为高校确定采购方案提供数据支撑。总之,该系统的构建对高校采购工作的顺利进行具有重要的现实意义,可以实现采购工作的信息化和透明化,便于纪检部门的监管,同时也确保采购过程中合法合规,有助于高校构建一个透明、高效、公正、规范的采购环境,为高校实现持续发展奠定坚实基础。

## 三、结束语

总之,高校采购工作过程中存在着诸多问题。对此,在新时期,高校有必要关注和重视采购工作,并通过多种方式和手段,比如说做好论证和调查工作、加强采购人才队伍建设、采取多种形式的评标方式、完善采购管理以及监管制度以及建立供应商信息系统等方式,以此优化高校采购环境,提升采购工作效率和质量,为高校实现持续发展奠定坚实基础。

### 参考文献:

- [1] 张丽娜.从实践角度看高校采购内部控制审计的问题与对策[J].理财,2024(05):26-27+60.
- [2] 耿秋芳.高校采购管理信息化相关问题的思考与对策探析[J].商讯,2023(22):132-135.
- [3] 王玉.高校招标采购中存在的问题与对策[J].中国招标,2023(09):151-152.
- [4] 苏利,张洁.新形势下高校采购服务存在的问题与相应对策[J].中国教育技术装备,2022(16):32-34.